

M1 IEAP – Semestre 1
BTI/IEMH/FHIE
FIEA06CM : Management de projet et d'équipe

Mention (cochez la mention et le parcours concerné)

APAS	IEAP BTI	IEAP IEMH	IEAP FHIE	MS	EOPS
	X	X	X		

Semestre d'étude (cochez le semestre relatif à l'enseignement)

Master APAS				Master MS				Master EOPS				Master IEAP	Master IEAP						
S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4	S1	S2	S3	S4				
1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	S1 IEMH/BTI	S2 FHIE	S3 BTI	S4 BTI	S3 IEMH	S4 IEMH	S3 FHIE	S4 FHIE
												X							

Nature et volume du cours (renseignez le nombre d'heures ou de semaines de stage relatifs à l'enseignement)

Cours magistral	Travaux dirigés	Travaux Pratiques	Travail Personnel Etudiant	Stage
10 h	10 h	h	h	semaines

Objectifs de l'enseignement (précisez en quelques lignes les notions abordées, les connaissances et/ou compétences visées par l'enseignement)

Les étudiants du master IEAP seront amenés à travailler en projets dans le cadre notamment de la conception de nouveaux produits et/ou pour l'adaptation ergonomique d'une activité. Il s'agit d'un mode de management interdisciplinaire à portée innovante et en plein développement. La double casquette manager de projet et ingénieur devient donc un atout très important pour les futurs professionnels. Ce cours vise à former les étudiants aux principaux outils de gestion de projet.

Mots-clés

Management de projet – Gantt Project – Conception de projets – Pilotage de projets – Analyse des risques

Positionnement du cours dans le diplôme. Contextualisez ce cours par rapport aux cours du même champ dans les années antérieures et/ou ultérieures du diplôme

Cet enseignement fait suite à celui dispensé en L3 ESPM sur les outils de cadrage et de faisabilité en management de projet.

Modalités d'évaluation envisagées :

Session 1

CC 30% - Oral réalisé dans le cadre des TD

CF 70% - Dossier 50% + Oral 50%

Après avoir étudié en CM ces outils, les étudiants mettront en œuvre les principaux dans le cadre de la conception (voir du suivi selon les temporalités) d'un projet choisi par l'étudiant et/ou suivi dans le cadre d'un autre enseignement. Ce travail sera rédigé dans un dossier et soutenu oralement.

Examen écrit 1h30 (session 2)

Plan de cours :

De l'analyse de faisabilité au cadrage de projets

Rappels des enseignements suivis en L3 ESPM

Les outils de faisabilité : SWOT, Audit, Etude de Marchés, Benchmark

Les outils de cadrage : QQQCCP – C.A.M.E.R.A – Trèfle à quatre feuilles

La conception du projet

Diagrammes de travaux, de responsabilités et temporels : FAST – SADT – APTE – WBS – OBS – RACI – PERT – GANT

La gestion des risques

Evaluer les risques à traiter et ceux à abandonner : méthode AMDEC

Les outils de résolutions de problème : méthode CRIME

Le pilotage du projet et son évaluation

Outils de suivi = réunions - Compte-rendu – TodoList – Budget – PDCA (Déming)

Bibliographie indicative :

AIM R., *L'essentiel de la gestion de projet*, Les Carrés, Gualino (2012)

AIM R., *La gestion de projet, Mémento LMD*, Gualino (2010)

ALONSO P., *Maîtriser la conduite de projet: méthodologie, outils, études de cas*, Technosup, ellipses (2006)

BOUDES T., GUEDON J., *Cas en management de projet*, ems, management et société (2012)

CORBEL J-C, *Management de projet*, Eyrolles (2012)

GAREL G., *Le management de projet*, Repère, La découverte (2008)

NERE J-J., *Le management de projet*, Que sais-je, PUF (2009)