

FPS521EM - Le management de projet

Champ d'enseignement (cochez le champ d'enseignement relatif à l'enseignement)

CMP	SOC	PHY	BMC	MNG	ENS	APA	ERG	PPP	APSA	OUT
				x						

Année et semestre d'étude (cochez l'année et le semestre relatifs à l'enseignement)

Licence 1		Licence 2		Licence 3 EM PCL		Licence 3 EM PE		Licence 3 APAS		Licence 3 ESPM		Licence 3 MS		Licence 3 AGO APS	
S1	S2	S3	S4	S5	S6	S5	S6	S5	S6	S5	S6	S5	S6	S5	S6
												x			

Nature et volume du cours (renseignez le nombre d'heures ou de semaines de stage relatifs à l'enseignement)

Cours magistral	Travaux dirigés	Travaux Pratiques	Travail Personnel Etudiant	Stage
14 h	h	h	h	semaines

Objectifs de l'enseignement (précisez en quelques lignes les notions abordées, les connaissances et/ou compétences visées par l'enseignement)

Savoir définir la notion de projet en entreprise
 Découvrir des outils de gestion de projets
 Identifier des risques et apprendre à les maîtriser
 Appréhender la démarche qualité
 Cet enseignement doit impulser une méthodologie rigoureuse et surtout leur permettre d'en comprendre l'enjeu primordial.

Mots-clés

Gestion de projet – Gestion des risques – Démarche Qualité - Performance – Maîtrise des coûts – Maîtrise des délais

Positionnement du cours dans le diplôme. Explicitiez le positionnement de ce cours par rapport aux cours du même champ dans les années antérieures et/ou ultérieures du diplôme

En licence ce cours théorique permet la maîtrise d'un vocabulaire auxquels les étudiants seront confrontés dans leur milieu professionnel. Il permet de les « équiper » d'outils pour les aider à conduire les projets inscrits dans leur cursus.

Modalités d'évaluation envisagées :

Contrôle final (100%) : épreuve écrite d'1h30.
 Questions de cours + une étude de cas.

Plan du cours détaillé

Définir la notion de projet :

- Un concept en évolution permanente
- Les caractéristiques d'un projet
- Le triangle d'or de la Réussite
- Le cycle de vie du projet et les acteurs.

Les outils de gestion de projet :

- Outils de cadrage = QQOQCCP - C.A.M.E.R.A. - Trèfle à quatre feuilles
- Outils de faisabilité : SWOT ou FFOM – Audit – Diagnostic – Benchmarking
- Outils de suivi = réunions - Compte-rendu – TodoList – Budget – PDCA (Déming)
- Les diagrammes = Diagrammes de travaux, de responsabilités, temporels :
FAST – SADT – APTE – WBS – OBS – RACI – PERT – GANT

La gestion des risques :

- Définir et identifier un risque
- Evaluer les risques
- Gérer les risques
- Les outils de résolutions de problème : méthode CRIME

La démarche Qualité :

- Historique et définition de la qualité
- La normalisation : du NF à l'ISO
- La certification
- Les principes du management qualité

Liste de références bibliographiques

- ÀÏM R., *L'essentiel de la gestion de projet*, Les Carrés, Gualino (2012)
ÀÏM R., *La gestion de projet, Mémento LMD*, Gualino (2010)
ALONSO P., *Maîtriser la conduite de projet : méthodologie, outils, études de cas*, Technosup, ellipses (2006)
BOUDES T., GUEDON J., *Cas en management de projet*, ems, management et société (2012)
CORBEL J-C, *Management de projet*, Eyrolles (2012)
GAREL G., *Le management de projet*, Repère, La découverte (2008)
NERE J-J., *Le management de projet*, Que sais-je, PUF (2009)